Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

Samþykktir fyrir Controlant hf.

Articles of Association for Controlant hf.

Nafn félagsins, heimili og tilgangur

1. grein
Félagið er hlutafélag. Heiti félagsins er Controlant hf.

2. grein
Heimili félagsins og varnarþing er í Kópavogi.

3. grein
Tilgangur félagsins er sala/þróun/hönnun á vörum og þjónustu á sviði mæli og stýritækni, alhliða ráðgjöf, fjárfestingarstarfsemi, gjaldeyrisviðskipti, rekstur fasteigna, lánastarfsemi og skyldur rekstur.

The name of the Company, domicile and object

Art. 1
The Company is a public limited liability company. The name of the Company is Controlant hf.

Art. 2
The domicile of the Company and legal venue are in Kópavogur, Iceland.

Art. 3
The object of the Company is sale/development/design of products in field of quantification and automatic control and general advisory, investment activities, currency trade, operation of real estate and related business.

Hlutafé félagsins

4. grein
Hlutafé félagsins er kr. 930.904.514 sem skiptist í 161.829.867 A hluti og 769.074.647 B hluti. Hlutaféð skiptast í jafnmarga hluti sem hver er að fjárhæð ein króna.

5. grein
Eigendur hlutafjár félagsins í B flokki skulu njóta forgangs til greiðslna sem samsvara upphaflegri fjárfestingu þeirra, ef annað hvort (i) bindandi tilboð berst í allt hlutafé félagsins sem fæst samþykkt af hluthöfum er ráða yfir 75% af heildarhlutafé félagsins, eða (ii) félaginu er slitið (þ.á m. Ef félagið er tekið til gjaldþrotaskipta).

Að öðru leyti skulu eigendur hlutafjár í B flokki njóta sömu réttinda og aðrir hluthafar í félaginu.

6. grein
Heimilt er að hækka hlutafé félagsins með ályktun hluthafafundar og þarf til sama magn atkvæða og til breytinga á samþykktum þessum. Hluthafar skulu hafa forgangsrétt að öllum nýjum hlutum í hlutfalli við skráða hlutafjáreign sína nema annað sé ákveðið á hluthafafundi. Hluthafafundur einn getur ákveðið lækkun hlutafjár.

The Share capital of the Company

Art. 4
The share capital of the Company amounts to ISK 930,904,514 divided into ISK 161,829,867 A class shares and 769,074,647 B class shares. The share capital is of nominal value of one Icelandic króna each share.

Art. 5
Owners of class B shares shall have priority to payments corresponding to their original investment, in the event of either (i) a binding offer being made to acquire the total share capital of the Company, which is accepted by shareholders representing at least 75% of the total share capital of the Company, or (ii) liquidation (including bankruptcy).

Otherwise, owners of B class shares shall enjoy the same rights as other shareholders in the Company.

Art. 6
The Company's share capital may be raised with the approval of a shareholders' meeting with the same amount of votes needed to amend these Articles of Association. Shareholders have the priority right of purchase of all new shares in proportion to their holdings unless otherwise decided on a shareholders meeting. Only a shareholders' meeting may approve the reduction of the share capital.

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

Stjórn er heimilt að hækka hlutafé þess um allt að kr. 75.810.000 að nafnverði í A flokki með áskrift nýrra hluta, í einu lagi eða skrefum, vegna kaupréttar og áskriftarsamninga sem stjórn félagsins gerir. Sölugengi, tímamörk áskriftar og greiðsluskilmálar skulu vera í samræmi við viðkomandi samninga. Hluthafar félagsins hafa ekki forgangsrétt á hlutum sem gefnir eru út í samræmi við þessa heimild. Nýir hlutir skulu veita réttindi í félaginu frá og með skráningardegi þeirra. Stjórn félagsins er heimilt að gera nauðsynlegar breytingar á samþykktum félagsins í tengslum við útgáfu nýrra hluta í samræmi við heimild þessa. Heimild þessi gildir til 2. júlí 2031. Að öðru leyti skulu hlutfjáraukningar fara fram í samræmi við samþykktir félagsins og viðeigandi ákvæði laga um hlutafélög nr. 2/1995.

The Board of Directors has the authority to increase the share capital for up to the nominal value of ISK 75,810,000 in Class A, by issuing new shares due to stock option agreements and warrant agreements made by the Board of Directors. The selling rate, time limit for subscription and payment terms shall be in accordance with the respective agreements. The shareholders have waived their pre-emptive right to subscribe to new shares issued in accordance with this authorization. New shares issued shall grant rights in the Company as of the date of their registration. The Board of Directors is authorized to make the necessary amendments to the Articles of Association in relation to issue of the new shares pursuant to this authorization. This authorization is valid until 2 July 2031. Otherwise, share capital increases shall be made in accordance with the Articles of Association and respective articles of Act no. 2/1995, on Public Limited Companies.

Stjórn félagsins er, fram til 31. desember 2023, heimilt að gefa út áskriftarréttindi til handa lánveitanda félagsins, samhliða nýrri lántöku félagsins, sem veita rétt til áskriftar að nýjum hlutum allt kr. 11.000.000 að nafnverði í B flokki. Stjórn er jafnframt heimilt, fram til 31. desember 2030, að hækka hlutafé að því marki sem nauðsynlegt er í tengslum við nýtingu samkvæmt áskriftarsamningi, dags. 7. júlí 2023, áskriftarréttindanna og áskrift nýrra hluta. Hinir nýju hlutir njóta sömu réttinda og skulu veita tilheyrandi réttindi í félaginu frá og með skráningardegi. Hvorki hluthafar né aðrir skulu njóta forgangsréttar til áskriftarréttindanna né hluta sem gefnir eru út í tengslum við nýtingu þeirra. Stjórn ákveður áskriftargengi og aðra skilmála áskriftarréttindanna í samræmi við heimild þessa. Stjórn félagsins er heimilt að gera nauðsynlegar breytingar á samþykktum félagsins í tengslum við nýtingu heimildarinnar. Þá er stjórn heimilt að ákveða að greiða megi fyrir nýja hluti með öðru en reiðufé. Að öðru leyti skulu hlutfjáraukningar fara fram í samræmi við samþykktir félagsins og viðeigandi ákvæði laga um hlutafélög nr. 2/1995.

The Board of Directors of the Company is authorised, until 31 December 2023, to issue warrants to a lender as part of a loan financing transaction, that would grant the right to subscribe for shares for up to the nominal value of ISK 11,000,000 in B Class. The Board of Directors is furthermore authorised, until 31 December 2030, to increase the Company's share capital to the extent necessary in relation to the exercise of the warrants under a warrant agreement, dated 7 July 2023, and subscription of new shares. New shares issued shall have the same rights as the existing B Class shares and grant rights in the Company as of the date of their registration. Neither shareholders, nor others, shall enjoy priority rights to the warrants or shares issued in relation to their exercise. The Board of Directors determines the share price and other terms and conditions of the warrants. The Board is authorised to decide that payment by other means than cash is permitted. Otherwise, the share capital increase shall be conducted in accordance with the Articles of Association and section V of Act no. 2/1995, on Public Limited Companies.

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

Stjórn félagsins er heimilt, að því marki sem þörf krefur, í samræmi við 41. gr. og 3. mgr. 47. gr. laga um hlutafélög nr. 2/1995, að hækka hlutafé félagsins um allt að kr. 91.000.000 að nafnverði í B flokki með útgáfu nýrra hluta, til að uppfylla skyldur félagsins samkvæmt skuldabréfum með breytirétti sem gefin voru út samkvæmt ákvörðun hluthafafundar sem haldinn var 2. júlí 2026, sbr. skilmála sem tilgreindir eru í Viðauka 1 í samþykktum þessum. Áskriftarverð nýrra hluta sem gefnir eru út samkvæmt heimild þessari ákvarðast í samræmi við skilmála skuldabréfanna. Heimilt er að greiða fyrir nýja hluti með öðru en reiðufé. Hinir nýju hlutirnir skulu njóta sömu réttinda og skulu veita tilheyrandi réttindi í félaginu frá og með skráningardegi. Hluthafar falla frá forgangsrétti sínum samkvæmt 34. gr. laga um hlutafélög nr. 2/1995 að nýjum hlutum sem gefnir eru út í tengslum við heimild þessa. Stjórn félagsins er heimilt að gera nauðsynlegar breytingar á samþykktum félagsins í tengslum við nýtingu þessarar heimildar. Heimild þessi gildir til 2. júlí 2031 og fellur þá úr gildi að því leyti sem hún hefur ekki þá verið nýtt.

The Board of Directors is authorised, as necessary, in accordance with Article 41 and 47(3) of Act No. 2/1995 on Public Limited Companies, to increase the Company's share capital by up to ISK 91,000,000 of nominal value in B Class through the issuance of an equal number of new shares, to fulfil the Company's obligations under the conversion rights of convertible bonds issued pursuant to the resolution of the shareholders' meeting held on 2 July 2026, as per terms set out in Annex 1 to these Articles of Association. The subscription rate for new shares issued under this authorisation shall be determined in accordance with the terms of the convertible bonds. The new shares can be paid by other means than cash. The new shares shall be in the same class and enjoy the same rights as other B Class shares in the Company from the registration date of the share capital increase. Shareholders waive their priority rights pursuant to Article 34 of Act No. 2/1995 on Public Limited Companies in respect of new shares issued pursuant to this authorisation. The Board of Directors is authorised to make the necessary amendments to the Articles of Association in connection with the exercise of this authorisation. This authorisation shall be valid until 2 July 2031 and shall thereafter expire to the extent not then utilised.

6. (A) grein

Stjórn félagsins er heimilt, fram til 16. júní 2028, að gefa út áskriftarréttindi til lánveitanda félagsins tengslum við nýja lántöku félagsins, sem veita rétt til áskriftar að nýjum hlutum allt að kr. 100 að nafnverði í nýjum C flokki. Stjórn er jafnframt heimilt í fimm ár, til 31. desember 2030, að hækka hlutafé að því marki sem nauðsynlegt er í tengslum við nýtingu áskriftarréttindanna og áskrift nýrra hluta

Hinir nýju hlutir njóta sömu réttinda og aðrir hlutir B flokki í félaginu. Þó skulu þeir jafnframt njóta aukinna réttinda og valds sem eingöngu fylgja hlutum í C flokki. Þessi auknu réttindi og vald skulu vera í gildi á meðan enn eru útistandandi eftirstöðvar láns samkvæmt 40 milljón Bandaríkjadala lánasamningi sem ráðgert er að félagið gerist aðili að („**lánasamningurinn**"). Hin auknu réttindi sem fylgja hlutum í C flokki skulu vera sem hér segir:

Art 6. (A)

The Company’s Board of Directors is authorised, until 16 June 2028, to issue warrants to a lender as part of a loan financing transaction, that would grant the right to subscribe for shares for up to the nominal value of ISK 100 in a new C Class. The Board of Directors is furthermore authorized for five years, until 31 December 2030, to increase the Company’s share capital as necessary to accommodate the exercise of the warrants and subscription of the shares.

The new C Class shares possess the same rights as the existing B Class shares in the Company. However, they shall also include additional rights and powers exclusively granted to the C class shares. These additional rights and power shall remain in effect as long as any amount remains outstanding under the terms of a USD 40,000,000 loan agreement proposed to be entered into by the Company (the "**Facility Agreement**"). The additional rights granted to the C class shares shall be as follows:

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

1. Verði vanefnd lýst yfir í samræmi við og á grundvelli lánasamningsins, sem lánveitandi tilkynnir félaginu skal eigendum hluta í C flokki heimilt að krefjast hluthafafundar í félaginu í þeim eina tilgangi að kjósa nýja stjórn félagsins.

2. Við móttöku tilkynningar frá lánveitanda, þar sem lýst er yfir vanefnd á lánasamningnum, skal félagið hafa 90 daga til þess að bæta úr vanefndinni („**úrbótafresturinn**"), en innan tilgreinds úrbótafrests telst allur annar úrbótafrestur veittur á grundvelli lánasamnings.

3. Ef félaginu tekst að bæta úr vanefndinni innan úrbótafrestsins, þá skal félaginu skylt að boða hluthafafund í þeim tilgangi að kjósa nýja stjórn félagsins.

4. Ef félaginu tekst ekki að ráða bót á vanefndinni innan úrbótafrestsins, þá skal félagið, svo fljótt sem með sanngirni verður komið við, boða löglegan hluthafafund. Tilgangur þess fundar skal vera að kjósa nýja stjórn fyrir félagið. Á þeim fundi skuli eigendur hluta í C flokki njóta réttar til þess að kjósa meirihluta stjórnarmanna í stjórn og meirihluta varamanna. Í þessu skyni og við þær aðstæður sem lýst er í þessum 4. tölulið, skulu hlutir í C flokki, eingöngu í þeim tilgangi að kjósa og viðhalda meirihluta stjórnar félagsins (og ekki vegna neinna óskyldra félagaréttarlegra ráðstafana sem krefjast atkvæðagreiðslu á hluthafafundi), njóta atkvæðisréttar sem á hverjum tíma, og þá aðeins og gagngert í þeim tilgangi að kjósa félaginu stjórn, svarar til 50,10% af öllu atkvæðavægi í félaginu, án tillits til þess hversu margir hlutir í A flokki eða B flokki hafa verið gefnir út á hverjum tíma. Eftirstandandi atkvæðamagn í tengslum við kosningu á stjórn skiptist pro rata á milli eigenda í A flokki og B flokki í samræmi við hlutafjáreign þeirra í félaginu. Svo skipaðri stjórn félagsins skal heimilt að grípa til hvers kyns löglegra aðgerða sem álitnar eru nauðsynlegar til þess að stuðla að

1. Upon event of default being declared in accordance with and under the terms of the Facility Agreement, as notified by the Lender to the Company the owners of C Class shares shall be entitled to demand a shareholders' meeting in the Company with the sole purpose of electing a new Board of Directors of the Company.

2. Upon receipt of notice from the Lender, declaring an event of default under the terms of the Facility Agreement, the Company shall have 90 days to remedy the event of default for the avoidance of doubt including any cure period already allowed under the Facility Agreement (the "**Cure Period**").

3. If the Company successfully rectifies the event of default within the Cure Period, the Company shall not be obliged to convene a shareholders' meeting for the purpose of electing a new Board of Directors of the Company.

4. If the Company is not able to remedy the event of default within the Cure Period, the Company shall, as soon as practically possible, convene a lawful shareholders' meeting. The purpose of this meeting shall be to vote on the appointment of a new Board of Directors for the Company. At such meeting, the owners of C Class shares shall have the right to appoint the majority of the directors to the Board of Directors and the majority of the substitutes. To this effect and under the circumstances described in this point 4, C Class shares shall, solely for the purposes of electing and maintaining the majority of the board of directors (and not for any other unrelated corporate activities requiring a vote of the shareholders meeting), enjoy voting rights which are at any time, exclusively for the purposes of electing the Board of Directors, equal to 50.10% of all voting share capital in the Company, regardless of the amount of A Class or B Shares issued at any time. The remaining voting rights for the purpose of electing the board of directors shall be split pro rata between the owners of A Class shares and B Class shares in accordance with their shareholding in the Company.

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

fullum efndum á hvers kyns skuldbindingum sem útistandandi kunna að vera samkvæmt lánasamningnum, sérhver stjórnarmaður sem kosinn er í stjórn félagsins skal álitinn koma fram fyrir hönd félagsins og ekki hluthafa í C flokki hluta sérstaklega.	The Board of Directors so comprised shall act in accordance with law and have the ability to take any actions necessary to effect a full repayment of any obligations outstanding under the Facility Agreement, any directors voted onto the Board of Directors shall be deemed to represent the Company and not the C Class shareholder specifically.
Hafi stjórnarmenn verið kjörnir á grundvelli þessarar greinar 6 (A), skal óheimilt að víkja þeim úr stjórn, auk þess sem hvorki má auka né draga úr fjölda stjórnarmanna án samþykkis eigenda hluta í C flokki, nema að lánið, sem veitt er samkvæmt lánasamningnum, hafi verið endurgreitt að fullu, en að svo búnu skal boða til hluthafafundar til þess að kjósa nýja stjórn fyrir félagið. Aukinheldur, má engin ný ákvæði setja eða breytingar gera á ákvæðum samþykktum þessara, án samþykkis eigenda hluta í C flokki, sem þjóna myndu þeim tilgangi að breyta skerða eða takmarka réttindin sem veitt eru hlutum í C flokki samkvæmt þessari grein 6 (A), þar með talið með því að veita öðrum stjórnarmönnum hvers kyns sérstök réttindi sem hindrað gætu meirihluta stjórnar skipaðan af hluthöfum í C flokki í að beita réttindum sínum.	Once directors have been appointed on the basis of this Art. 6 (A), they may not be dismissed, and the number of directors may not be increased or decreased without the approval of the owners of C Class shares, except upon the full repayment of the loan, granted under the terms of the Facility Agreement, in which case a shareholders' meeting shall be convened to vote on the appointment of a new Board of Directors for the Company. Furthermore, no new provisions may be enacted or amendments made to existing provisions of these articles of association, without the approval of the owners of C Class shares, which would serve to amend, restrict or curtail the rights granted to the C class shares under this Art. 6 (A), including the granting of any special rights to any other directors which might serve to block the majority of the C Class voted directors.
Við fulla endurgreiðslu lánsins, sem veitt er samkvæmt lánasamningnum, skulu réttindi, vald og forgangur sem fylgja hlutum í C flokki falla niður Sérhverjum útistandandi hlut í C flokki skal þá sjálfkrafa breytt í hluti í B flokki í félaginu. Að svo búnu skal þessi grein 6 (A) felld úr samþykktunum.	Upon full repayment of the loan, granted under the terms of the Facility Agreement, the rights, powers and preferences attaching to C Class shares shall cease to be effective. Any outstanding C Class shares shall be automatically converted to B Class shares in the Company. Consequently, this Art. 6 (A) shall be removed from the Articles of Association.
Stjórn ákveður áskriftargengi og aðra skilmála áskriftarréttindanna í samræmi við samning um áskriftarréttindi sem gerður er í tengslum við lánasamninginn. Hluthafar hafa afsalað sér forgangsrétti til áskriftar að nýjum hlutum í C flokki sem gefnir eru út á grundvelli þessarar heimildar. Nýir hlutir í C flokki skulu veita tilheyrandi réttindi í félaginu frá og með skráningardegi. Stjórn félagsins er heimilt að gera nauðsynlegar breytingar á samþykktum félagsins í tengslum við útgáfu nýrra hluta í B flokki samkvæmt heimildinni og við fulla endurgreiðslu lánsins sem veitt er samkvæmt lánasamningnum. Að öðru leyti skulu hlutafjáraukningar fara fram í samræmi við samþykktir félagsins og viðeigandi ákvæði laga um hlutafélög nr. 2/1995.	The subscription rate and other terms for the new C Class shares shall be determined in accordance with a warrant agreement executed in relation to the Facility Agreement. The shareholders have voluntarily waived their pre-emptive right to subscribe to new C Class shares issued pursuant to this authorization. New C Class shares issued shall grant rights in the Company as of the date of their registration. The Board of Directors is authorized to make the necessary amendments to the Articles of Association in relation to issue of the new C Class shares pursuant to this authorization as well as upon the repayment of the loan granted under the terms of the Facility Agreement. In other respects, capital increases shall be made in accordance with the Articles of Association

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

and respective articles of Act no. 2/1995, on Public Limited Liability Companies.

Án takmörkunar á ákvæði 4. töluliðar þessarar greinar, þarf samþykki allra hluthafa til þess að breyta þessari grein 6 (A).

Without prejudice to item 4 of this clause, the approval of all shareholders is required to amend this Art. 6 (A).

7 grein
Stjórn félagsins hefur heimild til að ákveða útgáfu hlutafjár félagsins í erlendri mynt í stað íslenskra króna, sbr. heimild í 4. mgr. 1. gr. laga um hlutafélög nr. 2/1995. Stjórn félagsins er jafnframt heimilt að gera nauðsynlegar breytingar á samþykktum félagsins í tengslum við slíka ákvörðun, þ.m.t. breytingar á fjárhæðum þeim sem fram koma í 4., 5. og 6. gr. samþykkta félagsins.

Art. 7
The Company's Board of Directors has the authority to determine the issue of the Company's share capital in foreign currencies rather than Icelandic krónur, cf. paragraph 4 of Article 1 of the Act no. 2/1995 on Public Limited Companies. The Company's Board of Directors furthermore has authority to make the necessary amendments to the Articles of Association in relations to such decision, including changes to the amounts set out in Articles 4, 5 and 6 of the Articles of Association.

8. grein
Stjórn félagsins skal halda hlutaskrá samkvæmt lögum og skal skrá í hana nafn hvers einstaks hluthafa og hlutafjáreign hans ásamt dagsetningu eigendaskipta og skráningardag hverrar færslu.

Art. 8
The Company's Board of Directors shall keep a register of shares in accordance with Laws and enter therein the name of each shareholder with the date of transactions of shares and date of each entry.

Hlutabréf skulu gefin út með rafrænum hætti.

The Company's share certificates shall be issued in an electronic manner.

9. grein
Eigendaskipti að hlutum í félaginu taka ekki gildi gagnvart því fyrr en stjórn þess hefur verið tilkynnt um það skriflega.

Art. 9
Change in ownership of shares in the Company will not enter into force toward the Company until its Board of Directors has been given notice thereof in writing.

Stjórn félagsins hefur forkaupsrétt fyrir félagsins hönd að fölum hlutum. Verði ágreiningur um verð hluta skal það ákveðið að mati tveggja óvilhallra manna sem dómkvaddir skulu til þess starfa af Héraðsdómi Reykjavíkur.

The Company's Board of Directors has a preemptive right of purchase of available shares for and on behalf of the Company. In case a dispute arise about the price of the share certificates this shall be determined by means of assessment of two impartial persons who shall be appointed by the District Court of Reykjavik for this purpose.

Stjórn hefur eins mánaðar frest til að neyta forkaupsréttar síns og telst fresturinn frá tilkynningu til stjórnar um tilboð. Þá mega eigi líða fleiri en þrír mánuðir frá því að kaup voru ákveðin þar til kaupverð er greitt. Eigendaskipti vegna arfsals til lögerfingja við andlát hluthafa lúta ekki framangreindum forkaupsréttarreglum.

The Board of Directors has one month's respite to exercise his preemptive right of purchase, which respite counts as of the time of notice of an offer to the Board of Directors. No more than three months may pass as of the time the purchase was decided until the purchase price is paid. Changes of ownership on account of bequest to legal heirs upon demise of shareholders will not be subject to the aforementioned rules respecting pre-emptive right of purchase.

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

Óheimilt er að gefa hlutabréf í félaginu án samþykkis félagsstjórnar.

It is not permissible to give away shares in the Company without the approval of the Company's Board of Directors.

10. grein
Félagið má eigi veita lán út á hluti í félaginu. Félaginu er heimilt að kaupa eigin hluti að því marki sem lög leyfa. Óheimilt er að neyta atkvæðisréttar fyrir þá hluti sem félagið á sjálft.

Art. 10
The Company may not grant credit against shares in the Company. The Company is authorized to purchase own shares to the limit permitted by law. It is not permissible to cast votes for the shares owned by the Company itself.

11. grein
Hluthafar bera ekki ábyrgð á skuldbindingum félagsins umfram hlut sinn í félaginu.

Art. 11
Shareholders are not responsible for the Company's liabilities in excess of their holdings in the Company.

Hluthafafundir

Shareholders' meetings

12. grein
Æðsta vald í málefnum félagsins, innan þeirra marka er samþykktir þessar og landslög setja, er í höndum lögmætra hluthafa.

Art. 12
The supreme power of the Company's affairs, within the boundaries stipulated by these Articles of Association and laws, is held by lawful shareholders meetings.

13. grein
Aðalfundur skal haldinn fyrir lok ágústmánaðar ár hvert. Aukafundi skal halda eftir ákvörðun stjórnar eða fulltrúanefnd. Þá skal boða til aukafundar að kröfu kjörinna endurskoðenda eða hluthafa sem ráða a.m.k. einum tuttugasta hlut hlutafjár í félaginu. Skal krafan skriflega gerð og fundarefni tilgreint og fundur boðaður þá innan fjórtán daga frá því að krafa um fund er gerð. Ef stjórn félagsins skirrist við að boða fund þrátt fyrir móttöku slíkrar kröfu getur hluthafi leitað atbeina ráðherra sbr. ákvæði laga um hlutafélög.

Art. 13
An Annual General Meeting shall be held before the end of August each year. Extraordinary meetings shall be held in accordance with decisions by the Board of Directors or delegation. Upon a request made by appointed auditors or shareholders controlling a minimum of a one twentieth of the share capital in the Company a extraordinary meeting shall be held. The requirement shall be filed in writing and the agenda shall be specified and a meeting shall then be called within fourteen days. In case the Board of Directors fail to call a meeting following the receipt of such a requirement, the assistance of the Minster may be sought according to the Act on Public Limited Liability Companies.

14. grein
Félagsstjórn skal boða til hluthafafundar með rafrænum tilkynningum til hluthafa. Aðalfund skal boða með minnst fjórtán daga fyrirvara en aukafund með minnst sjö daga fyrirvara. Fundarefnis skal getið í fundarboði. Hluthafafundur er lögmætur ef hann er löglega boðaður og mættir eru hluthafar eða umboðsmenn þeirra sem hafa yfir að ráða helmingi hlutafjár í félaginu að minnsta kosti. Verði fundur ólögmætur vegna annmarka að þessu leyti skal boða til nýs fundar innan mánaðar með sjö daga fyrirvara og verður sá fundur lögmætur til að ræða þau mál sem ræða átti á fyrri fundinum ef á hann mæta tveir

Art. 14
The Company's Board of Directors shall call shareholders meetings by electronic means with notice to the shareholder. An Annual General Meeting shall be called at a minimum advance notice of fourteen days, but an Extraordinary Meeting at a minimum advance notice of seven days. The agenda shall be mentioned in the call to a meeting. A shareholders meeting is lawful if it is lawfully convened and there are present shareholders or their representatives controlling at least half the share capital in the Company. In case a meeting become unlawful due to shortcomings in this respect a new meeting

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

hluthafar eða fleiri eða umboðsmenn þeirra, enda ráði þeir yfir fimmtungi hlutafjár í félaginu hið minnsta. Hluthafafundur kýs fundarstjóra og fundarritara.

shall be called at seven days advance notice and that meeting will be lawful to debate the issues which were to be discussed at the former meeting if it is attended by two or more shareholders or their representatives, provided that they control a minimum of a fifth of the share capital in the Company. A shareholders' meeting elects a Chairman and Secretary of the meeting.

15. grein
Eitt atkvæði er fyrir hvern einnar krónu hlut. Hluthafar geta með skriflegu umboði veitt umboðsmönnum heimild til að sækja hluthafafund og fara með atkvæðisrétt sinn. Á hluthafafundi ræður afl atkvæða nema öðruvísi sé fyrir mælt í landslögum eða samþykktum þessum.

Art. 15
One vote is attached to each ISK 1 of share capital. Shareholders may by means of a written proxy grant a third party authority to attend share meetings and wield their voting right. The simple majority of votes will decide issues at shareholders' meetings unless alternative instructions be provided by law or these Articles of Association.

Samþykki allra hluthafa þarf til þess að:

1. skylda hluthafa til þess að leggja fram fé í félagsins þarfir fram yfir skuldbindingar sínar.
2. takmarka heimildir manna til meðferðar á hlutum sínum.
3. breyta tilgangi félagsins að verulegu leyti.

The approval of all shareholders is required for the following purposes:

1. To obligate shareholders to contribute funds for Company needs in excess of their obligations.
2. To limit the authority of shareholders in the handling of their shares.
3. To amend the object of the Company to a considerable extent.

Tillögur um breytingar á samþykktum félagsins eða sameiningu þess við önnur félög má ekki taka til meðferðar á fundum þess nema þess hafi verið getið í fundarboði.

Proposals to amend the provisions of the Articles of Association of the Company or for its merging with other Companies may not be taken for consideration at meetings unless this has been mentioned in the call to the meeting.

16. grein
Á aðalfundum skulu tekin fyrir þessi mál:

Art. 16
The following matters shall be taken for consideration at Annual General Meetings:

1. Stjórn félagsins skal skýra frá rekstri þess á liðnu ári og hag þess í árslok.
2. Ársreikningur félagsins fyrir liðið starfsár skal lagður fram ásamt athugasemdum endurskoðanda félagsins til samþykktar.
3. Tekin skal ákvörðun um hvernig fara skal með hagnað eða tap og um arð og framlög í varasjóð.
4. Tillaga stjórnar um starfskjarastefnu félagsins.

1. The Company's Board of Directors shall report on the Company's operations during the past year and its financial status at year's end.
2. The Company's Financial Statements for the past year of operations along with comments by the Company's Auditors shall be submitted for approval.
3. A decision shall be made as to the handling of profit or loss and about dividend and contributions to reserve fund.

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

5. Ákvörðun skal tekin um starfskjör stjórnar félagsins.

6. Kosning í stjórn félagsins, sem skal vera skrifleg sé þess óskað af hálfu eins hluthafa eða fleiri.

7. Kosning endurskoðunarfélags fyrir félagið.

8. Umræður og atkvæðagreiðslur um önnur málefni sem löglega eru upp borin.

4. Proposal from the Board of Directors concerning the Company‘s remuneration policy.

5. A decision on remuneration of the members of the Board of Directors.

6. The Company’s Board of Directors shall be elected and in writing if so requested by at least one shareholder.

7. The Company’s auditing firm shall be elected.

8. Debates and voting of other matters, lawfully tabled.

17. grein
Fundargerðarbók skal haldin og í hana skráð það sem gerist á hluthafafundum.

Art. 17
A Record of Minutes shall be kept and there in entered what occurs at shareholders’ meetings.

Stjórn félagsins

Board of Directors

18. grein
Stjórn félagsins skal skipuð fimm stjórnarmönnum og tveimur til vara. Stjórn félagsins er kosin á hluthafafundi. Stjórn félagsins stýrir öllum málefnum félagsins milli hluthafafunda og gætir hagsmuna þess gagnvart þriðja manni.

Art. 18
The Board of Directors of the Company shall consist of five board members and two substitutes. The board is elected at a shareholders´ meeting. Company’s Board of Directors shall have ultimate authority in company dealings between shareholders’ meetings.

Stjórn félagsins er kosin á aðalfundi til eins árs í senn. Hluthafafundi skal þrátt fyrir það heimilt að ákveða, á þeim fundi sem stjórnarkjör fer fram, að kjörtímabil stjórnar eða einstakra stjórnarmanna verði með annað, enda hafi tillaga þar um komið fram í tengslum við kjör stjórnar.

The Board of Directors is elected at the Annual General Meeting of the Company for the term of one year. A shareholder meeting may nevertheless decide, at a meeting where board election takes place, that the term of office of the board or of individual board members will be different, given that a proposal is brought before the meeting, in relation to the election of the Board of Directors.

Afl atkvæða ræður úrslitum á stjórnarfundum. Við jafna atkvæðagreiðslu ræður atkvæði stjórnarformanns.

Decisions at meetings of the Board of Directors shall be made by simply majority vote. At even votes, the vote of the Chairman of the Board shall be the determining vote.

Undirskrift meirihluta stjórnar skuldbindur félagið.

The signature of the majority of the Company’s Board of Directors in debts the Company.

Stjórnin starfar samkvæmt starfsreglum sem stjórnin setur á grundvelli laga um hlutafélög.

The Board of Directors functions in accordance with procedures adopted by the Board on the basis of the Act on Public Limited Liability Companies.

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

Framkvæmdastjóri

19. grein
Stjórn félagsins getur ráðið framkvæmdastjóra til félagsins og ákveður þá starfskjör hans og veitir prókúruumboð fyrir félagið. Stjórnarmaður getur einnig verið framkvæmdastjóri þess.

Framkvæmdastjóri hefur með höndum stjórn á daglegum rekstri félagsins og kemur fram fyrir þess hönd í öllum málum sem varða venjulegan rekstur. Hann sér um reikningshald og ráðningu starfsmanna. Framkvæmdastjóra ber að veita stjórnarmönnum og endurskoðanda allar upplýsingar um rekstur félagsins sem þeir kunna að óska eftir og veita ber lögum samkvæmt.

Managing Director

Art. 19
The Company's Board of Directors may engage a General manager and determine his terms. The Board will also grant Power of Procuration of the Company. A Member of the Board of Directors can also act as General Manager of the Company.

The General Manager undertakes the management of the Company's daily operations and represents the Company in all matters which pertain to ordinary operations. He arranges for accounting and the engagement of personnel. The General Manager shall grant Directors and Auditors all information they may request concerning the operation of the Company which has to be granted according to law.

Uppgjör og endurskoðun

20. grein
Á aðalfundi félagsins skal kjósa félaginu endurskoðanda eða endurskoðunarfélag til eins árs í senn. Það skal rannsaka reikninga félagsins fyrir hvert starfsár og leggja niðurstöður sínar fyrir aðalfund. Endurskoðanda má ekki kjósa úr hópi stjórnarmanna eða starfsmanna félagsins.

21. grein
Starfsár félagsins og reikningsár skal vera 1. janúar til 31. desember.

Accounting and Auditing

Art. 20
At the Company's Annual General Meeting an auditor or an auditing firm shall be elected, which investigates the Company's accounts for each year of operation and submits its conclusions to the Annual General Meeting. Auditors may not be elected from the group of the Company's Directors or personnel.

Art. 21
The operational and fiscal year is 1 January until 31 December.

Arðsúthlutun og varasjóðir

22. grein
Aðalfundur tekur ákvörðun um úthlutun arðs og greiðslur í varasjóð að fenginni tillögu stjórnar um ráðstöfun ágóðans.

Óheimilt er að ákveða á aðalfundi meiri úthlutun arðs en stjórn félagsins leggur til eða samþykkir. Arðgreiðslur skulu inntar af hendi eigi síðar en sex mánuðum frá samþykkt úthlutunar.

Payment of dividend and provisory fund

Art. 22
The Annual General Meeting decides upon the payment of dividend and the payment into provisory funds following the Board's proposal regarding the disposal of profit.

The Annual General Meeting may not decide a higher dividend than proposed or agreed upon by the Board of Directors. Payment of dividend shall not take place later than six months after decision of paying out the dividend.

Breytingar á samþykktum

23. grein
Samþykktum þessum má breyta á lögmætum aðalfundi eða aukafundi með 2/3 hlutum þess

Changes of the Articles of Association

Art. 23
These Articles of Association may be amended at a lawful Annual General Meeting or an

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

hlutafjár í félaginu sem farið er með atkvæði fyrir á fundinum, enda sé annað atkvæðamagn ekki áskilið í samþykktum eða landslögum.

Extraordinary Meeting with two-third of the share capital in the Company represented by votes at the meeting, provided that an alternative number of votes be not stipulated in the Articles of Association or by Law.

Félagsslit og samruni

24. grein
Með tillögum um slit og skipti á félaginu eða samruna við annað félag eða önnur félög skal fara sem um breytingar á samþykktum þessum. Þarf atkvæði hluthafa sem ráða minnst 2/3 hlutum af heildarhlutafé félagsins til að ákvörðun um slit eða samruna verði gild. Hluthafafundur, sem tekið hefur löglega ákvörðun um slit eða skipti félagsins, skal einnig ákveða ráðstöfun á eignum þess og skuldum.

Dissolution and merger

Art. 24
A proposal for the dissolution and administration of the Company or its merger with another company or another companies shall be proceeded with in the same manner as amendments to these Articles of Association. The votes of shareholder's controlling a minimum of two-third of the Company's total share capital are required in order that a decision of dissolution or merger be valid. A shareholders' meeting having made a lawful decision about dissolution or administration of the Company shall also decide upon the disposal of assets and the settlement of liabilities.

Önnur ákvæði

25. grein
Þar sem ákvæði samþykkta þessara segja ekki til um hvernig með skuli farið skal hlíta ákvæðum laga um hlutafélög, svo og öðrum lagaákvæðum er við geta átt.

Other provisions

Art. 25
Where the provisions of these Articles of Association do not stipulate the mode of proceedings the provisions of the Act on Public Limited Liability Companies and other applicable laws shall be abided by.

Þannig samþykkt á hluthafafundi félagsins þann 2. júlí 2026.

Thus, adopted by the Company's shareholders' meeting on 2 July 2026.

DocuSigned by:
Guðmundur Árnason
222BA128D2DB4B7...

Guðmundur Björn Árnason
(Rafrænt undirritað)

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

VIÐAUKI 1

Á hluthafafundi í Controlant hf., þann 2. júlí 2026 var samþykkt útgáfa skuldabréfa með breytirétti að fjárhæð allt að USD 13.000.000 með neðangreindum skilmálum:

SKILMÁLAR SKULDABRÉFA MEÐ BREYTIRÉTTI

Höfuðstóll:	Gerð er tillaga um að félagið gefi út skuldabréf með breytirétti að fjárhæð allt að USD 13.000.000, í samræmi við heimild sem sótt er samkvæmt þessum dagskrárlið.
Gjalddagi:	Lánstími er þrjú ár frá útgáfudegi. Útistandandi höfuðstóll og áfallnir vextir sem lagðir hafa verið við höfuðstól koma til greiðslu á gjalddaga, að því marki sem skuldabréfunum hefur ekki verið umbreytt í hlutafé.
Vextir:	Skuldabréfin bera fasta 15% ársvexti, sem eru lagðir við höfuðstól á 12 mánaða fresti frá útgáfudegi. Allir áfallnir og ógreiddir vextir (þar á meðal vextir sem lagst hafa við höfuðstól á líftíma skuldabréfsins) eru greiddir á gjalddaga.
Endurgreiðsla:	Útistandandi höfuðstól, ásamt áföllnum vöxtum, skal greiða á gjalddaga að því marki sem þeim hefur ekki verið umbreytt í hlutafé. Þegar eitt ár er liðið frá útgáfudegi, getur félagið ákveðið að greiða skuldabréfin upp, hvort sem er að hluta eða öllu leyti, með því skilyrði að auk fyrirframgreidds höfuðstóls greiði félagið svokallaða „make-whole greiðslu" sem jafngildir þeim vöxtum sem hefðu fallið til á höfuðstólinn frá uppgreiðsludegi til gjalddaga. Við slíka uppgreiðslu getur skuldabréfaeigandi ákveðið að umbreyta viðkomandi fjárhæð í hlutafé í stað þess að taka við endurgreiðslu (sjá umfjöllun um breytirétt að neðan).
Skuldaröð og veð:	Skuldabréfin njóta ekki sérstakra veðtrygginga og eru víkjandi gagnvart forgangsskuldum félagsins, sem samanstanda af: (i) lánssamningi við Apax Credit Solutions, upphaflega að höfuðstól USD 40.000.000, og (ii) tveimur lánssamningum við Arion banka, upphaflega að höfuðstól USD 7.500.000 og USD 3.200.000 (samtals USD 10.700.000), í öllum tilvikum með þeim fyrirvara að raunverulegur útstandandi höfuðstóll á hverjum tíma getur breyst, vegna áfallinna vaxta og þóknana. Skuldabréfaeigendur eiga enga kröfu eða rétt til ganga inn í eða njóta þeirra veðtrygginga sem veittar hafa verið til trygginga á forgangsskuldum. Samband skuldabréfaeigenda og forgangslánveitenda lýtur ákvæðum sérstaks kröfuhafasamkomulags (sjá umfjöllun um Viðbótarskjöl að neðan).
Breytiréttur:	**Valkvæður breytiréttur við uppgreiðslu af hálfu félagsins:** Ef félagið tilkynnir að það hyggist greiða skuldabréfin upp fyrir gjalddaga hefur hver skuldabréfaeigandi rétt, en ekki skyldu, til að umbreyta skuldinni að hluta eða í heild sinni í hlutafé í B flokki í stað þess að taka við reiðufé. Umbreytingargengið í þessu tilviki er jafnvirði ISK 30 á hlut í USD, miðað við miðgengi USD/ISK sem Seðlabanki Íslands birtir á umbreytingardegi.

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

	Skyldubundin breytiréttur við skráningu, yfirtöku eða hæfa fjármögnun: Ef félagið gerir bindandi samning um, skráningu hlutabréfa á markað (IPO), það verður breyting á yfirráðum félagsins (change of control), eða fjármögnun með útgáfu nýs hlutafjár eða breytanlegra skuldabréfa þar sem andvirði nemur að lágmarki USD 20.000.000, þá skal félagið senda út tilkynningu til skuldabréfaeigenda um skyldubundna umbreytingu (Mandatory Conversion Notice) og á umbreytingardegi skulu allir skuldabréfaeigendur umbreyta allri útistandandi skuld sinni í nýja hluti í B flokki. Umbreytingargengið skal ákvarðað sem 20% afsláttur af því verði sem lægra er af: (a) verð per hlut í viðkomandi viðskiptum; eða (b) verð per hlut reiknað m.v. verðmat á félaginu ákvarðað sem USD 500.000.000 að teknu tilliti til fullrar þynningar (fully diluted basis).
	Valkvæður breytiréttur á gjalddaga: Á gjalddaga lánsins, þremur árum frá útgáfudegi getur hver skuldabréfaeigandi valið að umbreyta hluta eða allri útistandandi fjárhæð skuldabréfs í nýja hluti í B flokki í félaginu á sama viðmiðunargengi, þ.e. USD-jafnvirði ISK 30 á hlut, í stað þess að taka við endurgreiðslu í reiðufé. Skuldabréfaeigandi skal tilkynna félaginu um slíkt val eigi síðar en 30 dögum fyrir gjalddaga. Sá hluti skuldarinnar sem ekki er breytt í hlutafé skal greiddur út í reiðufé.
	Valkvæður breytiréttur við fjármögnun undir viðmiðunarmörkum (frá 5 milljónum USD til 20 milljóna USD): Ef félagið ræðst í fjármögnun með útgáfu nýs hlutafjár eða breytanlegra skuldabréfa að samanlögðu andvirði hið minnsta USD 5.000.000 en lægra en USD 20.000.000, hvort sem um er að ræða ein viðskipti eða röð tengdra viðskipta, hefur hver skuldabréfaeigandi rétt, en ekki skyldu, til að umbreyta hluta eða allri útistandandi fjárhæð skuldabréfsins í nýja hluti í B flokki. Umbreytingargengið ákvarðast á sama hátt og við skyldubundna umbreytingu. Þessi réttur kemur til viðbótar öðrum umbreytingarréttindum skuldabréfaeigenda
Réttindi skuldabréfaeigenda:	Samkvæmt 2. mgr. 47. gr. laga nr. 2/1995 um hlutafélög njóta skuldabréfaeigendur ekki sérstakra réttinda í félaginu áður en skuld hefur verið breytt í hluti, komi til þess að félagsin hækki eða lækki hlutafé sitt, gefi út ný breytanleg skuldabréf eða áskriftarréttindi eða því er slitið, þar á meðal með samruna eða skiptingu, umfram þá aðlögun umbreytingargengis sem lýst er hér að neðan.
Aðlögun breytigengis við endurskipulagningu á hlutafé:	Ef félagið framkvæmir skiptingu hluta (share split), sameiningu hluta (share consolidation), gefur út jöfnunarhluti (bonus shares) eða breytir hlutafé sínu með öðrum hætti sem hefur neikvæð áhrif á hluthafa í B flokki, skal stjórn félagsins, með staðfestingu endurskoðenda félagsins, leiðrétta hið frjálsa umbreytingargengi (sem ákvarðað var sem jafnvirði ISK 30 á hlut í USD) þannig að skuldabréfaeigendur fái við umbreytingu

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

	sama hlutfallslega efnahagslega og atkvæðislega rétt og þeir hefðu fengið ef viðkomandi aðgerð hefði ekki verið framkvæmd. Sambærileg leiðrétting á þó ekki við um skyldubundið umbreytingargengi, þar sem það byggir á viðskiptaverði á hverjum tíma.
Forgangsréttur:	Hluthafar falla frá forgangsrétti sínum til áskriftar að breytanlegu skuldabréfunum samkvæmt 3. mgr. 34. gr. laga nr. 2/1995 um hlutafélög.
Útgáfa og áskrift:	Stjórn félagsins er heimilt að gera allar nauðsynlegar ráðstafanir til útgáfu skuldabréfanna í samræmi við þessa skilmála, þar á meðal að, ákveða skilmála áskriftar (að teknu tilliti til skilyrða í áskriftarskilmálum útgáfunnar), taka ákvörðun um úthlutun áskrifenda, og undirrita öll skjöl sem nauðsynleg eru vegna útgáfunnar eða veita starfsmönnum félagsins umboð til að gera slíkt hið sama. Skuldabréfin skulu gefin út eigi síðar en 31 ágúst 2026, ella fellur þessi samþykkt úr gildi.
Viðbótarskjöl:	Í tengslum við útgáfuna mun félagið gera, til viðbótar við hefðbundin skjöl sem tengjast útgáfu breytanlegu skuldabréfanna, (i) samkomulag við eigendur skuldabréfa (Bondholder Agreement) milli félagsins, umboðsmanns sem skipaður er fyrir hönd skuldabréfaeigenda og skuldabréfaeigenda sjálfra, sem kveður á um umsýslu skuldabréfanna og samskipti skuldabréfaeigenda sín á milli; og (ii) kröfuhafasamning (Intercreditor Agreement) milli félagsins, núverandi forgangslánveitenda, umboðsmannsins skuldabréfaeigenda (fyrir hönd skuldabréfaeigenda), sem kveður á um samband skuldabréfaeigenda og forgangslánveitenda sem kröfuhafa félagsins.

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

ANNEX 1

At a shareholder meeting of Controlant hf. held on 2 July 2026 it was resolved to issue convertible bonds in the principal amount of up to USD 13,000,000 on the following terms:

TERMS OF CONVERTIBLE BOND

Principal amount:	The Company proposes to raise up to USD 13,000,000 in aggregate principal amount through the issuance of convertible bonds, in line with the authorisation sought under this agenda item.
Maturity:	Three-year term from the Issue Date. All outstanding principal and capitalised interest become due and payable on the Maturity Date, to the extent not previously converted into shares.
Interest:	The bonds carry a fixed annual interest rate of 15% per annum, capitalised and added to the outstanding principal on each 12-month anniversary of the Issue Date.
	All accrued and unpaid interest (including interest which has been added to the principal over the life of the bond) is repaid in full on the Maturity Date.
Repayment:	On the Maturity Date, the Company must repay in full all amounts outstanding under the bonds that have not previously been converted into shares.
	From the first anniversary of the Issue Date, the Company may voluntarily prepay any amount outstanding under the bonds, subject to payment, in addition to the principal prepaid, of a make-whole amount equal to the interest that would have accrued on the prepaid principal from the prepayment date to the Maturity Date. On any such voluntary prepayment, each bondholder may elect instead to convert the relevant amount into B Class shares (see Conversion events below).
Ranking and security:	The bonds are unsecured and subordinated to the Company's existing senior debt, comprising (i) a term loan facility with Apax Credit Solutions, originally in the principal amount of USD 40,000,000, and (ii) two term facility agreements with Arion banki, originally in the principal amounts of USD 7,500,000 and USD 3,200,000 (USD 10,700,000 in aggregate), in each case as the actual outstanding amounts may vary from time to time, due to compounding of interest and accruing fees. Bondholders have no recourse to, and no rights of subrogation in respect of, any security granted to the senior lenders.
	The relationship between the bondholders and the existing senior lenders is governed by a separate intercreditor agreement (see Ancillary documents below).
Conversion events:	**Voluntary conversion on prepayment by the Company:** If the Company serves notice that it intends to repay the bonds early, each bondholder has the right (but is not required) to convert some or all of the amount owed to it into newly issued B Class shares instead of receiving cash. The conversion price in this scenario is the USD equivalent of ISK 30 per share (using the Central Bank of Iceland's published ISK/USD mid-rate on the date of conversion).

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

	Mandatory conversion on IPO, change of control or qualified financing: If the Company enters into a binding agreement for an IPO, a change of control, or a new equity or convertible financing round in which it raises gross proceeds of at least USD 20,000,000, the Company must serve a Mandatory Conversion Notice and, on the conversion date, all bondholders are required to convert their entire outstanding debt into new B Class shares. The conversion price is set at a 20% discount to the lower of: (a) the price per share in the relevant transaction, and (b) the price per share that would value the Company at USD 500,000,000 on a fully diluted basis.
	Voluntary conversion at maturity: At the end of the three-year term, each bondholder may choose to convert some or all of the outstanding amount owed to it into new B Class shares in the Company at the same ISK 30 per share reference price (USD equivalent), rather than receiving cash repayment. Bondholders must notify the Company of this election no later than 30 days before the Maturity Date. Any amount not converted is repaid in cash.
	Voluntary conversion on Sub-Threshold Financing (USD 5m to under USD 20m): If the Company raises new equity or convertible instruments with aggregate gross proceeds of at least USD 5,000,000 but less than USD 20,000,000 (whether in a single transaction or a series of related transactions), each bondholder has the right (but is not required) to convert some or all of its outstanding debt into new B Class shares at the same price that would apply to a mandatory conversion event. This right is in addition to, and not in substitution for, the bondholders' other conversion rights.
Bondholders' rights:	Pursuant to Article 47(2) of the Act on Public Limited Companies no. 2/1995, the bondholders shall not enjoy any special rights in the event that, prior to conversion, the Company increases or reduces its share capital, issues new convertible bonds or subscription rights, or is dissolved (including through a merger or demerger), beyond the conversion price adjustment described in the row below.
Conversion price adjustment on capital restructurings:	If the Company carries out a share split or consolidation, issues bonus or capitalisation shares, or otherwise restructures its share capital in a manner that adversely affects B Class shareholders, the Voluntary Conversion Price (USD equivalent of ISK 30 per share) will be adjusted by the Board, confirmed by the Company's auditors, so that bondholders receive on conversion the same proportionate economic and voting interest they would have received had the event not occurred. No equivalent adjustment applies to the Mandatory Conversion Price, which is calculated by reference to the transaction price at the time.
Pre-emptive rights:	Shareholders waive their pre-emptive rights to subscribe to the convertible bonds pursuant to Article 34(3) of the Act on Public Limited Companies no. 2/1995.
Issuance and subscription:	The Board of Directors is authorised to take all steps necessary to issue the convertible bonds in accordance with these terms,

Docusign Envelope ID: 66F5E806-E3ED-877E-8144-AD72EEB8C4B9

	including determining the subscription terms (subject to the conditions set out in the terms and conditions of subscription prepared in connection with the issuance), allocating the bonds to subscribers, and executing all documents required for the issuance or granting employees of the Company power of attorney to do so. The bonds shall be issued no later than 31 August 2026, failing which this resolution shall lapse.
Ancillary documents:	In connection with the issuance and in addition to the customary documents concluded in relation to issuance of the convertible bonds, the Company will enter into (i) a bondholder agreement between the Company, an agent appointed on behalf of the bondholders and the bondholders, governing the administration of the bonds and the relationship among the bondholders, and (ii) an intercreditor agreement between the Company, the existing senior lenders, and the bondholders agent (on behalf of the bondholders), governing the relationship between the bondholders and the senior lenders as creditors.